

**Kexport Klaszter 2025.
évi tevékenységi
beszámoló
és 2026. évi terv**



TARTALOMJEGYZÉK

01.	BEVEZETŐ	2
02.	TEVÉKENYSÉGEK	2
	a) Nemzetközi megjelenések és szakmai események	2
	b) Főbb események és részvételek:	2
	c) Workshopok és szakmai együttműködések.....	2
	d) Nemzetközi partnerségek	3
03.	SZERVEZETI FELÉPÍTÉS	3
	a) A KLASZTERMENEDZSMENT SZERVEZET BEMUTATÁSA	3
	b) 2025. évi szervezeti változások	4
04.	Minősítések	4
05.	SZAKMAI BESZÁMOLÓ	5
	a) 2025. évi szakmai eredmények.....	5
	b) Kiemelt eredmények: Hiba! A könyvjelző nem létezik.	
	c) Kommunikáció és láthatóság.....	5
06.	KLASZTER TAGLÉTSZÁMÁNAK ALAKULÁSA	6
07.	PÉNZÜGYI BESZÁMOLÓ	7
	a) 2025. évi pénzügyi összefoglaló	7
	b) Bevételek	7
	c) Kiadások / ráfordítások.....	7
	d) Eredmény	8
	d) Főbb megállapítások.....	8
08.	PÉNZÜGYI ÉS MŰKÖDÉSI TERVEK	9
	a) 2026. évi pénzügyi terv	9
	Tervezett bevételek.....	9
	Tervezett kiadások.....	9
09.	JÖVŐBELI FEJLESZTÉSI IRÁNYOK	10
10.	ÖSSZEGZÉS	11

01. BEVEZETŐ

A KEXPORT Környezetipari Klaszter 2011-ben jött létre a Környezetvédelmi Szolgáltatók és Gyártók Szövetsége (KSZGYSZ) kezdeményezésére azzal a céllal, hogy segítse a magyar környezetipari vállalkozások nemzetközi megjelenését és exporttevékenységét.

Az elmúlt évek során a klaszter a hazai környezetipar egyik meghatározó szakmai együttműködésévé vált. Tagvállalataink a környezetvédelem számos területét képviselik, többek között a vízgazdálkodás, hulladékgazdálkodás, kármentesítés, körforgásos gazdaság, laboratóriumi szolgáltatások, digitalizáció és innovatív környezetipari technológiák területén.

A klaszter legfontosabb céljai továbbra is:

- a magyar környezetipari export erősítése,
- a tagvállalatok nemzetközi versenyképességének támogatása,
- közös innovációs és projektfejlesztési lehetőségek elősegítése,
- a fenntartható és körforgásos gazdasági megoldások támogatása,
- valamint nemzetközi szakmai kapcsolatok építése.

A 2025-ös évben a klaszter működésének fókuszában elsősorban a nemzetközi kapcsolatépítés, a külpiazi jelenlét erősítése, a tagtoborzás, a szakmai együttműködések bővítése és a közös projektlehetőségek feltárása állt.

02. TEVÉKENYSÉGEK

a) Nemzetközi megjelenések és szakmai események

A KEXPORT 2025-ben is aktív nemzetközi jelenlétet biztosított tagjai számára, több szakmai eseményen, kiállításon és üzleti fórumon képviselve a magyar környezetipart.

b) Főbb események és részvételek:

- AQUATECH Amsterdam 2025
- MASWA Conference – Szkopje
- Nyugat-balkáni veszélyes hulladékgazdálkodási szakmai találkozó
- Külgazdasági Értekezlet – Budapest
- Koreai és szaúdi üzleti delegációk fogadása
- ECOMONDO 2025 kollektív magyar megjelenésének előkészítése
- IFAT 2026 kiállítás KEXPORT közösségi stand előkészítése
- Országos Folyómentő Kerekasztal szakmai együttműködései
- Nemzetközi B2B és exportfejlesztési egyeztetések több célország irányába

A KEXPORT 2025-ben aktívan részt vett az ECOMONDO nemzetközi környezetipari kiállítás magyar megjelenésének szervezésében a HEPA Magyar Stand szakmai partnereként, több tagvállalat bevonásával, valamint buyer programhoz kapcsolódó üzleti kapcsolatépítés támogatásával.

c) Workshopok és szakmai együttműködések

2025 februárjában a KEXPORT stratégiai workshopot szervezett a tagság számára, ahol a résztvevők közösen egyeztettek:

- a klaszter aktuális irányairól,
- a lehetséges célpiacokról,
- nemzetközi pályázati lehetőségekről,
- exportfejlesztési együttműködésekről,
- valamint a klaszterszolgáltatások fejlesztéséről.

20
26

KEXPORT Klaszter
Klasztermenedzsmet: KEXPORT
Környezetipari Nonprofit Kft.

A workshop célja az volt, hogy erősödjön a tagok közötti együttműködés és a közös projektgenerálás. A workshop során a HEPA által bemutatott hazai és nemzetközi pályázati lehetőségekhez kapcsolódóan több új projektötlet és együttműködési kezdeményezés is megfogalmazódott a tagvállalatok részvételével, illetve kidolgozásra került 3 szakmai portfolio: az ipari hulladékkezelés, az ipari szennyvízkezelés és a kármentesítés területére: <https://kexport.eu/portfolio/>

d) Nemzetközi partnerségek

A klaszter továbbra is aktív kapcsolatot ápol hazai és nemzetközi szervezetekkel, többek között:

- a HEPA Magyar Exportfejlesztési Ügynökséggel,
- a Külgazdasági és Külügyminisztériummal,
- a Nemzeti Innovációs Ügynökséggel,
- ISWA, NICOLE és EWA szakmai hálózatokkal,
- V4-es együttműködés keretében a cseh WASTen, a lengyel Waste Management and Recycling Cluster és a szlovák APOH klaszterekkel
- valamint több nyugat-balkáni és közép-európai szakmai szervezettel és partnerintézménnyel.

03. SZERVEZETI FELÉPÍTÉS

a) A KLASZTERMENEDZSMET SZERVEZET BEMUTATÁSA

A klaszter menedzsmet feladatait a KEXPORT Környezetipari Nonprofit Kft. látja el. A szervezet a KSZGYSZ háttértámogatásával működik, amely szakmai infrastruktúrát, kapcsolatrendszert és működési hátteret biztosít a klaszter számára.



Dr. Ágoston Csaba
A KSZGYSZ elnöke



Ilcsik Csaba
(Knot Kft.)
Kexport Elnök



Ivanovics Iván
(Mikrolin Hungary Kft.)
Klaszterbizottsági tag



Soósné Bárczy Eszter
(Bárczy Környezetvédelmi Kft.)
Klaszterbizottsági tag



Hankó Gergely
M megbízott Ügyvezető igazgató



Istenes Anna
Projektmenedzser



Abdelli Julianna
Irodavezető

20

26

www.kexport.eu

KEXPORT Klaszter

**Klasztermenedzsmet: KEXPORT
Környezetipari Nonprofit Kft.**

b) 2025. évi szervezeti változások

2025-ben ügyvezetői változás történt a szervezetben:

- Hankó Gergely vette át az ügyvezetői feladatokat Suhai-Hodász Somától.

A klaszter működését továbbra is támogatja:

- Istenes Anna projektmenedzser,
- Abdelli Julianna irodavezető.

A szervezeti háttér megerősítése hozzájárult a projektfejlesztési és nemzetközi együttműködési kapacitások növeléséhez.

04. Minősítések

2025 októberében a KEXPORT sikeresen benyújtotta a GINOP_PLUSZ-1.1.5-24 klaszterminősítési pályázatát, amelynek eredményeként megszerezte a „Regisztrált Klaszter” minősítést. A minősítés visszaigazolta a klaszter szakmai működésének stabilitását, együttműködési aktivitását és exportfejlesztési szerepét.

A klaszter célja a jövőben további nemzetközi és hazai klaszterfejlesztési programokban való aktív részvétel, valamint a minősítési rendszerben történő továbblépés.



Jelen

OKLEVÉL

Igazolja, hogy a(z)

KEXPORT Klaszter

a Gazdaságfejlesztési Programok Végrehajtásáért Felelős Főigazgatóság és a Klaszter Minősítő Testület döntése alapján **2025.12.23.** és **2027.12.23.** közötti időszakban jogosult a(z)

„Regisztrált Klaszter”

cím használatára.

Tájékoztatjuk, hogy jelen, elektronikusan küldött oklevél mellett Minősítő Tanúsítvány is kiállítására kerül, amely tartalmazza a minősítési címhez tartozó jogokat és kötelezettségeket.

20
26

www.kexport.eu

05. SZAKMAI BESZÁMOLÓ

a) 2025. évi szakmai eredmények

A KEXPORT 2025-ben:

- tovább erősítette nyugat-balkáni jelenlétét,
- több nemzetközi szakmai fórumon vett részt,
- támogatta a tagvállalatok kapcsolatépítését,
- növelte pályázati és projektfejlesztési aktivitását,
- aktívan részt vett exportfejlesztési együttműködésekben,
- 9 külgazdasági attasé találkozót bonyolított le,
- bővítette a nemzetközi export- és partnerkapcsolatokat.

2025-ben sikerült beosztanunk aktív tagjainkat az egyes ISWA munkacsoportokba, így nagyban nőtt Magyarország láthatósága a hulladékgazdálkodás területén:

Gergely Hankó	Communication and Social Issues Recycling and Waste Minimisation
Csaba Markó	Governance and Legal Issues
Dr. Krisztina Wegner	Governance and Legal Issues
Balázs Morvai	Hazardous Waste
Keve Papp	Healthcare Waste
Erika Horváth	Landfill
Judit Jeney	Recycling and Waste Minimisation
László Mátyás	Climate Change and Waste Management

A KEXPORT 2025-ben erősítette nyugat-balkáni jelenlétét, a HEPA társszervezésével megvalósult szkopjei szakmai találkozón a klaszter három tagvállalata vett részt, ahol veszélyes hulladékgazdálkodási és kármentesítési témák kerültek fókuszba nemzetközi szakmai szereplők bevonásával.

Az EWA (European Water Association) European Technical & Scientific Committee (ETSC) munkacsoportjába jelöltük a Klaszterbizottság elnökét, Ilcsik Csabát, aki 2026-ban az IFAT München-en már részt is vett szakmai kerekasztal-programon.

b) Kommunikáció és láthatóság

A klaszter 2025-ben tovább fejlesztette:

- online megjelenését és weboldalát,
- az ENVECON Kft. weboldalának megújítását támogató szakmai együttműködést,
- LinkedIn kommunikációját,
- valamint a tagvállalatok nemzetközi láthatóságát.

A klaszter 2025-ben összesen 6 KEXPORT hírlevelet, valamint 10 külgazdasági eseményhez kapcsolódó eseti hírlevelet készített és küldött ki a tagság számára. Emellett az MGFÜ és a Eubility Group Consulting segítségével megosztásra kerültek a tagok számára a nemzetközi környezetvédelmi célú tenderek.



Magyar küldöttség az ECOMONDO 2025 kiállításon

06. KLASZTER TAGLÉTSZÁMÁNAK ALAKULÁSA

A KEXPORT Klaszter jelenlegi taglétszáma:
23 tagvállalat

1	3B Hungária Kft.	13	Klarwin Magyarország Kft.
2	AGRIAPIPE Kft.	14	Mikrolin Hungary Kft.
3	AGRUNIVER HOLDING Kft.	15	PALOTA Környezetvédelmi Kft.
4	AQUACUST Kft.	16	Pandan-Öko Kft.
5	ATLAS GEO Kft.	17	SENEX Kft.
6	BÁLINT ANALITIKA Kft.	18	Tisza-Bérc Kft.
7	Bárczy Környezetvédelmi Kft.	19	Trenecon Kft.
8	FE-GROUP INVEST Zrt.	20	Waterscope International Zrt. / Knot Kft.
9	Geoconstans Kft.	21	Envecon Kft.
10	HOLOFON Zrt.	22	Labo WTC
11	HWD Recycling Kft.	23	First Development Kft.
12	Inter-Metál Recycling Kft.		

Két új tagvállalattal bővültünk 2025-ben:

- Labo-WTC Hungary Kft.
- First Development Kft.

0
26

A klaszter továbbra is stabilan teljesíti a működési és pályázati fenntartási kötelezettségeket.

A következő időszak egyik fontos célja:

- új tagvállalatok bevonása,
- innovatív technológiák integrálása,
- nemzetközi projektek generálása, összeállítása,
- nemzetközi szakmai eseményekre magyar delegáció szervezése,
- valamint a tagok közötti együttműködések további erősítése.

Középtávon cél a tagság további bővítése és a szakmai hálózat erősítése.

07. PÉNZÜGYI BESZÁMOLÓ

a) 2025. évi pénzügyi összefoglaló

A KEXPORT Környezetipari Nonprofit Kft. 2025-ben is ellátta a klasztermenedzsmenttel és exportfejlesztéssel kapcsolatos feladatait.

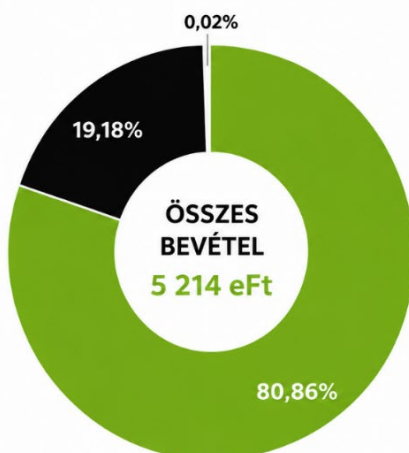
A működés stabil szervezeti háttérrel zajlott, ugyanakkor az üzleti év veszteséggel zárult. Ennek fő oka a 8 órás ügyvezetőbe történt „befektetés”, látva a nemzetközi lehetőségeket és a projektgenerálásban, pályázásban rejlő potenciált. Ennek érdekében beadásra került egy LIFE pályázat is, ami azonban nem nyert, az ügyvezető pedig egészségi állapota miatt nem tudta a szükséges óraszámban és kellő lendülettel vinni az ügyeket. Megtörtént a váltás, a KEXPORT visszaállt a költségtakarékos üzemeltetésre, s megbízott ügyvezető látja el a főbb feladatokat.

b) Bevételek

Megnevezés	Összeg (eFt)
Értékesítés nettó árbevétele	1 000
Egyéb bevételek	4 213
Pénzügyi bevételek	1
Összes bevétel	5 214

2025. ÉVI BEVÉTELEK MEGOSZLÁSA

(eFt)



■ Értékesítés nettó árbevétele (19,18%) ■ Egyéb bevételek (80,86%) | Pénzügyi bevételek (0,02%)

Megnevezés	Összeg (eFt)
Értékesítés nettó árbevétele	1 000
Egyéb bevételek	4 213
Pénzügyi bevételek	1
Összes bevétel	5 214

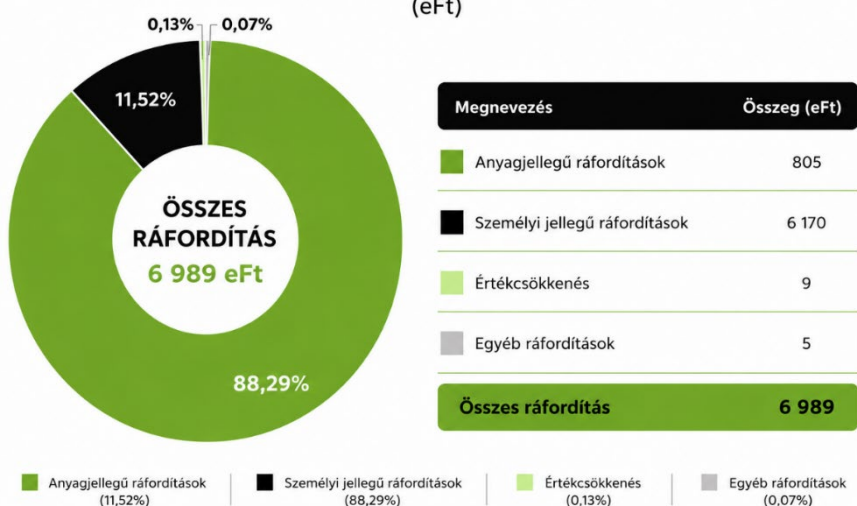
20
26

www.kexport.eu

c) Kiadások / ráfordítások

Megnevezés	Összeg (eFt)
Anyagjellegű ráfordítások	805
Személyi jellegű ráfordítások	6 170
Értécsökkenés	9
Egyéb ráfordítások	5
Összes ráfordítás	6 989

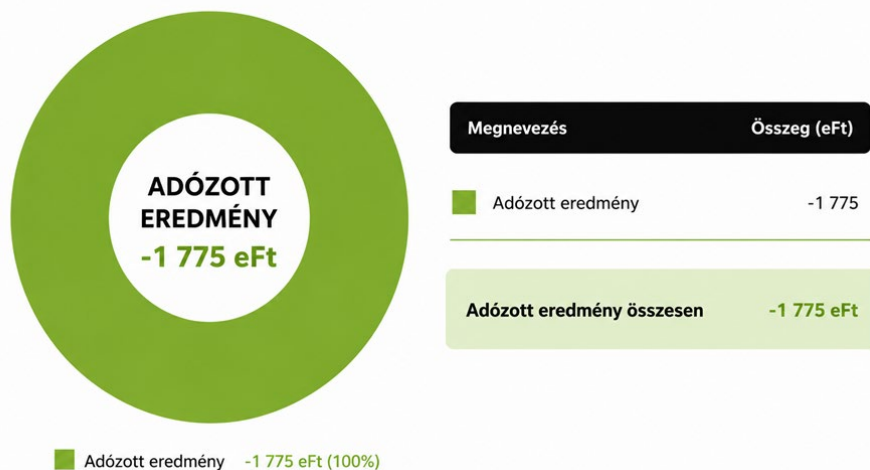
2025. ÉVI KIADÁSOK / RÁFORDÍTÁSOK MEGOSZLÁSA (eFt)



d) Eredmény

Megnevezés	Összeg (eFt)
Adózott eredmény	-1 775

2025. ÉVI EREDMÉNY (eFt)



20
 26

e) Főbb megállapítások

Pozitívumok:

- jelentős költségcsökkentés,
- javuló működési eredmény,
- aktív projekt- és exportfejlesztési tevékenység,
- stabil működési háttér.

Kihívások:

- második éve negatív eredmény,
- saját tőke csökkenése,
- korlátozott működési bevételek,
- külső forrásoktól való függőség,
- klasztertámogatások 2025-ben sem indultak el, a minősítés is elhúzódott.

A menedzsment kiemelt feladata a saját tőke helyzetének rendezése és a hosszú távon fenntartható működési háttér biztosítása.

08. PÉNZÜGYI ÉS MŰKÖDÉSI TERVEK

A 2026. évi működés elsődleges célja a klaszter alapműködésének biztosítása, a pénzügyi stabilitás fenntartása, valamint a szakmai és nemzetközi tevékenységek folytatásához szükséges működési háttér biztosítása.

A tervezett bevételek elsődleges forrását továbbra is a klasztertagok által fizetett tagdíjak jelentik, emellett a klaszter kommunikációs és webes szolgáltatásokhoz kapcsolódó bevételekkel is számol.

a) 2026. évi pénzügyi terv

Tervezett bevételek

Megnevezés	Összeg (eFt)
Tagdíjbevételek (23 tag × 181 000 Ft)	4 163
Kommunikációs és webes szolgáltatások bevételei	1 000
Pályázati és projekt-előkészítési bevételek	1 600
Összes bevétel	6 763

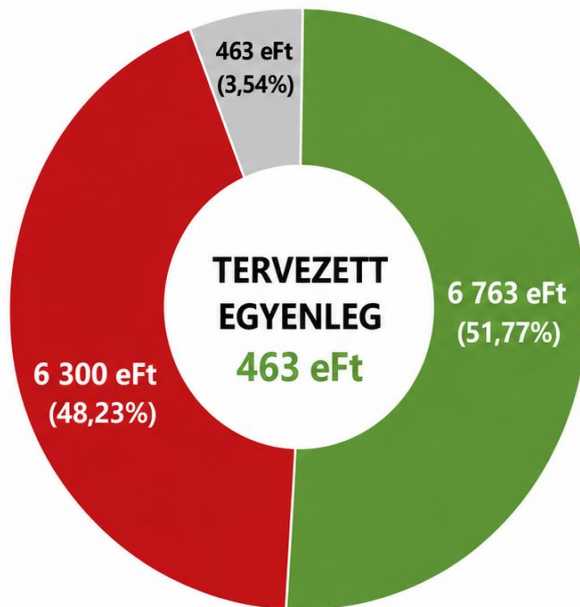
Tervezett kiadások

Megnevezés	Összeg (eFt)
Személyi jellegű ráfordítások	6 000
Egyéb működési költségek	300
Összes kiadás	6 300

Tervezett eredmény

Megnevezés	Összeg (eFt)
Tervezett eredmény	463 20
	26

2026. ÉVI TERVEZETT EGYENLEG MEGOSZLÁSA (eFt)



- Tervezett bevétel 6 763 eFt (51,77%)
- Tervezett kiadás 6 300 eFt (48,23%)
- Tervezett eredmény 463 eFt (3,54%)

TERVEZETT BEVÉTELEK

Megnevezés	Összeg (eFt)
■ Tagdíjbevételek (23 tag × 181 000 Ft)	4 163
■ Kommunikációs és webes szolgáltatások bevételei	1 000
■ Pályázati és projekt-előkészítési bevételek	1 600
Összes bevétel	6 763

TERVEZETT KIADÁSOK

Megnevezés	Összeg (eFt)
■ Személyi jellegű ráfordítások	6 000
■ Egyéb működési költségek	300
Összes kiadás	6 300

TERVEZETT EREDMÉNY

Megnevezés	Összeg (eFt)
TERVEZETT EREDMÉNY	463

A 2026. év főbb működési céljai

- a klaszter működésének fenntartása,
- a tagvállalatok szakmai támogatása,
- nemzetközi kapcsolatok és exportfejlesztési együttműködések fenntartása,
- pályázati és projektfejlesztési lehetőségek keresése,
- új tagvállalatok bevonása,
- valamint további külső források és projektbevételek bevonása a hosszú távú fenntartható működés érdekében.

09. JÖVŐBELI FEJLESZTÉSI IRÁNYOK

A klaszter a következő években is kiemelten foglalkozik:

- a nemzetközi kapcsolatépítéssel,
- exportfejlesztési lehetőségekkel,
- innovációs együttműködésekkel,
- valamint a tagok innovatív technológiáinak fokozott nemzetközi megjelenésének támogatásával.

Kiemelt fókuszterületek:

- vízgazdálkodás,
- hulladékgazdálkodás,
- kármentesítés,
- klímaadaptáció,

20
26

www.kexport.eu

KEXPORT Klaszter

Klasztermenedzsment: KEXPORT

Környezetipari Nonprofit Kft.

- digitalizáció,
- energiahatékonyság.

A klaszter továbbra is aktív szerepet kíván vállalni a nyugat-balkáni és közép-kelet-európai környezetvédelmi együttműködésekben.

10. ÖSSZEZEGÉS

A KEXPORT Környezetipari Klaszter 2025-ben szakmailag aktív és eredményes évet zárt.

A klaszter:

- erősítette nemzetközi jelenlétét kiállításokon való részvétellel
- támogatta a tagvállalatok külpiazi kapcsolatépítését,
- növelte szakmai láthatóságát,
- tovább bővítette nemzetközi együttműködéseit,
- valamint stabil működési háttérrel biztosított a tagság számára.

A klaszter célja a következő időszakban a nemzetközi együttműködések további erősítése, az exportképes magyar környezetipari technológiák külpiazi támogatása, valamint a tagvállalatok közötti szakmai és projektalapú együttműködések további fejlesztése.

2026. május 10.

Készítették:

Hankó Gergely

Abdelli Julianna

Istenes Anna